

ISSN: 2954-5633

Boletín n.º7

Observatorio en Delitos Corporativos
de Uniremington
Facultad de Ciencias Contables



Facultad
de Ciencias
Contables

Observatorio en Delitos Corporativos de Uniremington Facultad de Ciencias Contables

Dirección General

Gabriel Antonio Gómez Ocampo
Decano Facultad Ciencias Contables

Coordinador del Observatorio en Delitos Corporativos

Dr. Gabriel Alfonso Pacheco Martínez

Equipo investigador

Otilia Miladys Gil Hoyos

Editor

Facultad de Ciencias Contables
Corporación Universitaria Remington

QR:
Medellín, julio - diciembre de 2024



CONTENIDO

Editorial.....3

La administración financiera como pilar clave para la construcción de valor sostenible en la energía del futuro.....5

Más allá del capital: la administración financiera como clave para la sostenibilidad en la educación superior.....9

Impacto de la administración financiera en instituciones educativas con prácticas sostenibles.....13

Estrategia de sostenibilidad en el sector salud.....16

La administración financiera: Eje de sostenibilidad en sectores clave para el futuro

Gabriel Alfonso Pacheco Martínez¹

Estimados lectores,

Es con gran entusiasmo que les presentamos el séptimo número del Boletín del Observatorio en Delitos Corporativos de la Corporación Universitaria Remington. En esta edición, hemos decidido destacar un tema fundamental para el desarrollo sostenible: el papel central de la administración financiera como motor de transformación en diversos sectores clave de la sociedad.

La sostenibilidad, en sus dimensiones económica, social y ambiental, es un desafío global que exige respuestas innovadoras y estratégicas. En este boletín, exploramos cómo la administración financiera se posiciona como un pilar esencial para superar estos retos en contextos tan diversos como la energía, la educación superior, las instituciones educativas y el sector salud.

Los artículos incluidos en esta edición permiten reflexionar sobre la manera en que los sectores analizados pueden contribuir a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). En el caso del sector energético, se aborda su relación con el ODS 7 (Energía asequible y no contaminante), destacando cómo la adopción de criterios ESG (Ambientales, Sociales y de Gobernanza) puede mitigar los riesgos financieros asociados al cambio climático y promover la inversión en energías renovables.

Por otro lado, en el ámbito de la educación superior e instituciones educativas, se destacan vínculos con el ODS 4 (Educación de calidad) y el ODS 13 (Acción por el clima). La integración de la sostenibilidad en la administración financiera no solo fomenta la equidad y la inclusión social, sino que también fortalece la resiliencia económica de las instituciones, haciéndolas menos vulnerables a las fluctuaciones del entorno económico.

En el sector salud, los desafíos analizados se relacionan directamente con el ODS 3 (Salud y bienestar). Aquí, una administración eficiente de los recursos financieros y humanos se convierte en un elemento crucial para enfrentar los riesgos asociados a las crisis estructurales y garantizar el acceso equitativo a los servicios de salud.

Además, todos estos sectores comparten la necesidad de abordar los riesgos financieros derivados de la falta de sostenibilidad, como los costos asociados al incumplimiento de regulaciones ambientales, la pérdida de competitividad y la disminución de la confianza de los inversionistas. La implementación de estrategias financieras sostenibles, acompañadas de una visión a largo plazo, no solo mitiga estos riesgos, sino que también genera oportunidades para un crecimiento más inclusivo y responsable.

Este boletín no solo busca informar, sino también inspirar acciones concretas hacia la sostenibilidad. Cada uno de estos artículos es un recordatorio de que, desde la academia y la práctica profesional, tenemos la responsabilidad y la capacidad de influir positivamente en nuestro entorno.

Les invitamos a sumergirse en estas reflexiones y a contribuir con sus ideas y experiencias a esta conversación que nos involucra a todos. Juntos podemos construir un futuro donde la sostenibilidad sea una realidad tangible y accesible, alineando nuestras acciones con los ODS y reduciendo los riesgos que amenazan nuestra sociedad y el planeta.

¹ Doctor en Estudios Fiscales, Magister en Contabilidad Internacional y de Gestión, Especialista en Gestión Financiera Empresarial, Contador Público de la Universidad de Medellín, Coordinador del Observatorio en Delitos Corporativos de la Corporación Universitaria Remington, Medellín.
Correo electrónico: Gabriel.Pacheco@Uniremington.edu.co

La administración financiera como pilar clave para la construcción de valor sostenible en la energía del futuro

¹ Camila Alejandra Tabares Montoya

² Ider Alejandro Sandoval Hernández

Resumen

El problema principal se centra en cómo la administración financiera puede contribuir eficazmente a la construcción de valor sostenible en el sector energético, considerando los riesgos financieros y ambientales. El objetivo general del artículo es implementar estrategias de administración financiera que promuevan el desarrollo de valor sostenible en la energía del futuro. La metodología empleada es una revisión sistemática de la literatura, con un enfoque no experimental y documental, para analizar estudios y reportes recientes sobre administración financiera y sostenibilidad. El principal resultado obtenido indica que los reportes financieros basados en ESG son fundamentales para aumentar la transparencia y fortalecer la confianza de los inversionistas en proyectos energéticos sostenibles.

Palabras clave: Sostenibilidad económica, sostenibilidad ambiental, sector energético, administración financiera, generación de valor.

Introducción

Introducción

En los últimos años, la creciente urgencia de abordar el cambio climático ha impulsado a las empresas y estado a replantear sus estrategias, priorizando iniciativas que favorezcan la sostenibilidad económica, ambiental y social. En este contexto, el sector energético se enfrenta a una transformación profunda, donde el financiamiento responsable y orientado a la sostenibilidad emerge como un pilar clave para avanzar hacia un modelo energético limpio y resiliente.

Así, la administración financiera puede aportar significativamente a este cambio, asegurando que los recursos se distribuyan

de manera óptima para apoyar proyectos sostenibles, evaluar los riesgos asociados y garantizar la transparencia en el impacto ambiental y social. Este sector está continuamente en la búsqueda de implementar nuevas estrategias para contribuir a la generación de valor sostenible, especialmente en países con componentes térmicos en su matriz de generación, la caracterización de este sector es fundamental, ya que el costo de los energéticos, como el gas y el carbón, suele ser un factor determinante en la estructura de precios. En el caso de Colombia, el Producto Interno Bruto (PIB), las condiciones climáticas y el aumento de la población son las principales variables que afectan la demanda del sector energético. (Feuillet Álzate, Correa García, Ceballos García, 2022). Las fuentes de energía renovables tienen un impacto positivo en el planeta porque ayudan a prevenir incendios forestales, a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y minimizan la huella de carbono de las empresas, es por eso, que es importante analizar los factores de sostenibilidad ambiental, social y de gobernanza (ESG), en el sector energético (Ortega Castro, Tibanta Narváez, & González Valdez, 2022)

La necesidad de implementar estrategias para construir valor sostenible ha cobrado cada vez más relevancia en el contexto actual debido a la emergencia climática y la presión sobre los recursos naturales. Según el Foro Económico Mundial (2020), los efectos del cambio climático no sólo amenazan el equilibrio ecológico, sino que también impactan directamente en la economía global y en la estabilidad financiera de los sectores productivos, especialmente el energético.

Uno de los principales desafíos en el sector energético es la implementación efectiva de criterios ESG en la estructura financiera de las empresas. Los reportes financieros basados en ESG, según el Global Reporting Initiative (2021), ofrecen una vía para que las organizaciones demuestren

su compromiso con la sostenibilidad y proporcionen información relevante sobre su impacto ambiental y social. Sin embargo, existen limitaciones en el desarrollo de estos reportes, ya que muchas empresas carecen de sistemas adecuados para medir y reportar sus prácticas sostenibles de manera uniforme y comparable a nivel global (Sustainability Accounting Standards Board, 2020).

El problema de estudio se enmarca en ¿cómo puede la administración financiera contribuir como pilar clave a la construcción de valor sostenible en la energía del futuro?, en un contexto donde los riesgos financieros y ambientales, asociados al cambio climático, representan una amenaza cada vez más tangible. La administración financiera, debe innovar para considerar no sólo los riesgos y beneficios económicos, sino también los factores ambientales, sociales y de gobernanza (ESG), una tendencia que se ha convertido en un estándar para la inversión responsable (Global Reporting Initiative, 2021). Los criterios de ESG han cobrado gran relevancia en los últimos años debido a la creciente demanda de transparencia y responsabilidad corporativa en la gestión de recursos.

En este artículo, propone como objetivo general implementar estrategias de administración financiera que contribuyan al desarrollo de valor sostenible en la energía del futuro. Para lograr este fin, se plantean dos objetivos específicos, primero analizar los riesgos financieros y ambientales asociados al cambio climático en el sector energético y segundo proponer mecanismos de reporte financiero basados en criterios ESG para asegurar la transparencia y la confianza en los proyectos.

¹ Estudiante de Especialización en Alta Gerencia, Contadora Pública, Cóncevas SAS, Contadora Pública, kamilatabaresm5@gmail.com.

² Estudiante de Especialización en Alta Gerencia, Administrador de empresas, Firplak, Coordinador de puntos de venta, idersandoval@yahoo.es.

Metodología

La presente investigación se realizó bajo el enfoque de una revisión sistemática de la literatura, cuyo propósito es analizar los registros existentes sobre la contribución de la administración financiera a la construcción de valor sostenible en el sector energético. Este tipo de enfoque permite recopilar, evaluar e identificar aquellos documentos relevantes para alcanzar el objetivo planteado en la investigación (Carrillo Durán, Pérez Pulido, 2019).

El diseño es no experimental y documental, debido a que no se manipulan variables y se enfoca en la recopilación de datos de fuentes secundarias. El alcance es descriptivo y exploratorio, descriptivo, debido a que se documenta el conocimiento disponible sobre la administración financiera en el contexto de la sostenibilidad y generación de valor, y exploratorio, porque se identifican tendencias emergentes y posibles enfoques futuros en la administración financiera en el sector energético.

La población de esta revisión incluye artículos científicos, reportes y estudios académicos relevantes en el campo de la administración financiera, sostenibilidad, criterios ESG y el sector energético, publicados en bases de datos. El marco muestral estuvo delimitado a estudios publicados en los últimos 5 años para asegurar la relevancia y actualidad del análisis.

Marco de referencia

Para Sarmiento-Martínez (2022) En Ecuador las empresas han implementado estrategias para reducir su huella de carbono, participar en proyectos de reforestación y promover el uso de energías renovables. Por ejemplo, algunas compañías optimizan sus procesos para disminuir emisiones de gases de efecto invernadero, mientras que otras apoyan proyectos de reforestación en colaboración con comunidades locales. Finalmente, la ética y transparencia empresarial juegan un papel esencial en la construcción de confianza entre las empresas y sus grupos de interés. La implementación de códigos de conducta y auditorías, tanto internas como externas, permite a las empresas evaluar y mejorar sus prácticas éticas y de sostenibilidad.

El concepto de sostenibilidad en las empresas ha evolucionado notablemente en las últimas décadas, convirtiéndose en un pilar fundamental para el crecimiento organizacional. Este artículo revisa la relevancia del capital humano como un actor esencial para alcanzar la sostenibilidad en las organizaciones, destacando cómo su desarrollo e implicación pueden ser determinantes en la implementación de estrategias sostenibles. La dirección y administración financiera de las empresas tiene un rol crucial, ya que son los responsables de inspirar y guiar a los colaboradores hacia la adopción de prácticas sostenibles. Los directivos deben comunicar los valores de sostenibilidad de manera clara y motivar a los empleados a ser parte activa de esta transición. (Vergara Romero, Márquez Sánchez, Sorhegui Ortega & Olalla Hernández, 2021).

Dentro de las teorías organizacionales, el enfoque de recursos y capacidades propone que la sostenibilidad puede ser una ventaja competitiva si la empresa utiliza sus recursos de manera eficiente. Este modelo implica una administración estratégica de los recursos naturales y sugiere que las organizaciones que integran prácticas sostenibles pueden diferenciarse en el mercado y obtener beneficios tangibles. Este planteamiento coincide con la teoría de la legitimidad, que aboga por la transparencia y la rendición de cuentas en relación con el impacto ambiental de la empresa. El enfoque de sostenibilidad en las teorías organizacionales representa un cambio de paradigma en la administración empresarial. La incorporación de prácticas que protejan los recursos naturales y fomenten el bienestar social no solo responde a una necesidad ética, sino que también ofrece oportunidades de crecimiento y diferenciación en un mercado cada vez más consciente de los desafíos ambientales. (De la Rosa Leal, 2021).

Resultados y discusión

Estrategias de administración financiera que contribuyan al desarrollo de valor sostenible

en la energía del futuro

- Establecer políticas internas de gobernanza que prioricen la ética, la transparencia y la responsabilidad ambiental, promoviendo un modelo financiero alineado con los valores de sostenibilidad.
- Capacitar a los equipos financieros en sostenibilidad y criterios ESG para alinear sus decisiones con los objetivos ambientales de la empresa.
- Desarrollar reportes financieros basados en ESG que aumenten la transparencia y fortalezcan la confianza de los inversionistas.
- Evaluar el impacto social de cada proyecto, asegurando que las inversiones beneficien a las comunidades locales y minimicen los riesgos sociales.
- Monitorear la huella de carbono de la empresa y establecer metas de reducción alineadas con los compromisos climáticos globales.
- Invertir en tecnologías de almacenamiento de energía para mejorar la estabilidad del suministro y aprovechar la generación renovable intermitente.

Analizar los riesgos financieros y ambientales asociados al cambio climático en el sector energético

Los resultados muestran que el cambio climático genera múltiples riesgos financieros para el sector energético, entre los cuales destacan la fluctuación de los precios de los combustibles fósiles y las políticas regulatorias ambientales cada vez más estrictas. Según Alova (2020), las empresas que dependen de fuentes de energía no renovables son más vulnerables a estos riesgos, especialmente aquellas que no han diversificado sus fuentes de generación. Además, la adaptación de infraestructuras a eventos climáticos extremos, como huracanes y sequías, se vuelve crítica para garantizar la continuidad de las operaciones y reducir la exposición financiera a largo plazo.

El análisis también evidencia que la transición hacia energías limpias exige una

reestructuración de las estrategias financieras en el sector energético. Las empresas que no implementen medidas de mitigación y adaptación estarán expuestas a sanciones y a la pérdida de competitividad en un mercado cada vez más orientado hacia la sostenibilidad (García-Martín & Herrero, 2022).

Estos resultados confirman que los criterios ESG no solo son necesarios para la resiliencia ambiental, sino también para la reducción del riesgo financiero, destacando la importancia de la planificación financiera en el contexto de cambio climático. El aumento de los eventos climáticos extremos implica costos elevados para las empresas energéticas, afectando su infraestructura y operaciones. Estos fenómenos se presentan como factores que aumentan el riesgo operativo y financiero.

Proponer mecanismos de reporte financiero basados en criterios ESG para asegurar la transparencia y la confianza en los proyectos.

Los resultados indican que los reportes financieros basados en criterios ESG son una herramienta fundamental para mejorar la transparencia y la confianza de los inversionistas en los proyectos energéticos. Según un informe reciente de PwC (2021), la adopción de estos reportes ayuda a las empresas a comunicar de forma clara su compromiso con la sostenibilidad, proporcionando información detallada sobre su impacto ambiental, social y de gobernanza. La transparencia que ofrecen los reportes ESG no solo mejora la imagen corporativa, sino que también incrementa el atractivo para los inversionistas que priorizan la sostenibilidad.

Las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), también conocidas por sus siglas en inglés como IFRS (International Financial Reporting Standards), anunciaron el 3 de noviembre de 2021 la creación del Consejo de Normas Internacionales de Sostenibilidad (ISSB, por sus siglas en inglés).

A partir de agosto de 2022, el Consejo de Normas Internacionales de Sostenibilidad (ISSB) de la Fundación IFRS asumió la responsabilidad de las Normas SASB (Sustainability Accounting Standards Board) Los estándares que permite a las organizaciones divulgar información de sostenibilidad más relevante para cada una de las 77 industrias y realizar la toma de decisiones sobre los riesgos y oportunidades que afectan el valor de la empresa. El GRI (Global Reporting Initiative) es una de las entidades que establece los parámetros para los informes de sostenibilidad proporcionando estándares acerca de las contribuciones positivas o negativas de las organizaciones al desarrollo sostenible. Para el año 2023 el ISSB publica sus normas inaugurales, NIIF S1 y NIIF S2, lo que marca el inicio de una nueva era de divulgaciones relacionadas con la sostenibilidad en mercados de todo el mundo.

Este análisis demuestra que la adopción de reportes ESG en el sector energético no solo mejora la confianza en los proyectos, sino que también fortalece la alineación entre los objetivos financieros y los objetivos de sostenibilidad, consolidando una administración financiera orientada al valor sostenible.

Conclusiones

Los estudios realizados sugieren que las empresas que integran criterios ESG son más resilientes, lo que demuestra la importancia de la administración finan-

ciera orientada a la sostenibilidad para mitigar los efectos del cambio climático. Los resultados de esta investigación han mostrado que el cambio climático representa un conjunto de riesgos financieros y ambientales significativos para el sector energético, los cuales no solo afectan la rentabilidad a corto plazo, sino que también desafían la estabilidad operativa de las empresas a largo plazo.

Además, se observó que los fenómenos climáticos extremos, tales como sequías, inundaciones y huracanes, imponen costos considerables a las infraestructuras energéticas, incrementando los gastos operativos de mantenimiento y adaptación. Estos eventos climáticos afectan directamente la capacidad operativa de las empresas y subrayan la urgencia de integrar criterios de sostenibilidad en la planificación financiera.

Asimismo, los reportes ESG representan una oportunidad para estandarizar la manera en que las organizaciones comunican su desempeño sostenible, permitiendo comparaciones más precisas entre empresas y sectores. Sin embargo, los hallazgos también sugieren que muchas empresas aún carecen de sistemas adecuados para recopilar y reportar sus prácticas sostenibles de manera uniforme, lo cual limita el alcance y la eficacia de estos reportes. Esto plantea un desafío para las empresas energéticas, que deberán invertir en tecnología y capacitación para asegurar la integridad y consistencia de sus reportes ESG, promoviendo una



administración financiera alineada con objetivos de sostenibilidad.

Desde el punto de vista académico, estos hallazgos abren nuevas oportunidades para investigar modelos de gestión financiera que integren criterios ESG de manera más profunda y efectiva en sectores intensivos en emisiones, como el energético. Las universidades y centros de investigación pueden aprovechar este contexto para desarrollar programas de estudio e investigación enfocados en la administración financiera sostenible, capacitando a las futuras generaciones de profesionales en la aplicación práctica de estos conceptos.

Esta investigación presenta ciertas limitaciones que deben ser consideradas al interpretar sus resultados. En primer lugar, al basarse en una revisión sistemática de la literatura, los hallazgos están limitados a la información disponible en fuentes secundarias. Además, debido a la variabilidad de los estándares ESG entre empresas y países, los resultados no necesariamente reflejan un consenso global, sino una aproximación basada en prácticas y reportes predominantes.

Referencias

Ortega Castro, J. O., Tibanta Narváez, E. H., & González Valdez, K. M. (2022). Las Energías Renovables y la Sostenibilidad en Territorio. *Dominio de las ciencias*, 1401-1417. doi: <http://dx.doi.org/10.23857/dc.v8i2.2712>

Global Reporting Initiative. (2021). Estándares de reporte de sostenibilidad. Recuperado de <https://www.globalreporting.org>

M.^a V Carrillo Durán, M Pérez Pulido (Eds.) (2019) Metodologías y experiencias de investigación en comunicación e información Cuadernos Artesanos de Comunicación, cac163. La Laguna (Tenerife): Latina. DOI: 10.4185/cac163

Foro Económico Mundial. (2020). Informe sobre riesgos globales 2020. Recuperado de <https://www.weforum.org>

Sustainability Accounting Standards Board. (2020). Resumen de estándares. Recuperado de <https://www.sasb.org>

Alova, G. Un análisis global del progreso y el fracaso de las empresas eléctricas para adaptar sus carteras de activos de generación de energía a la transición energética. *Nat Energy* 5, 920–927 (2020). DOI <https://doi.org/10.1038/s41560-020-00686-5>

García Martín, C. J., & Herrero, B. (2020) ("Do board characteristics affect environmental performance? A study of ...") *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, 27(1), 74-94. DOI <https://doi.org/10.1002/csr.1775>

Centro de Finanzas Sostenibles. (2022). Riesgos climáticos y oportunidades en la transición energética. Recuperado de <https://centrodefinanzassostenibles.org>

PwC. (2021). Transparencia y sostenibilidad en los reportes financieros: La clave de la confianza en los mercados. Recuperado de <https://www.pwc.com/es>.

Sustainability Accounting Standards Board. Descargar las normas. Recuperado de <https://sasb.ifrs.org/standards/download/>

Sarmiento-Martínez, R. G. (2022). "Análisis Cualitativo de las Prácticas de Responsabilidad Social Empresarial en Ecuador." ("Análisis Cualitativo de las Prácticas de Responsabilidad Social ...") *Revista Científica Zambos*,1(2), 17-33. <https://doi.org/10.69484/rcz/v1/n2/25>

Vergara-Romero, A., Márquez Sánchez, F., Sorhegui-Ortega, R., & Olalla-Hernández, A. (2021). Capital humano: Actor central para la sostenibilidad organizacional. *Revista Venezolana de Gerencia*, 26(93), 297-307. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29066223019>

De La Rosa Leal, M. E. (2021). El enfoque de sostenibilidad en las teorías organizacionales. ("El enfoque de sostenibilidad en las teorías organizacionales") *TRASCENDER, CONTABILIDAD Y GESTIÓN*, 6(17 mayo-agosto), 87–102. <https://doi.org/10.36791/tcg.v0i17.102>

Más allá del capital: la administración financiera como clave para la sostenibilidad en la educación superior

¹ Judith Cuesta López

Resumen

La creciente inquietud por los problemas sociales y ambientales ha impulsado a muchos sectores incluida la educación superior, a formular su modelo tradicional. Este artículo revisará la literatura actual para examinar de qué manera la administración financiera puede desempeñar un papel clave en la incorporación de la sostenibilidad en el ámbito educativo. A través de esta revisión, se exploran las implicaciones y ventajas que surgen al adoptar prácticas sostenibles dentro de un marco capitalista, mostrando como estas acciones pueden beneficiar tanto a las instituciones como a la sociedad en general.

El análisis destaca tanto las oportunidades como las limitaciones que enfrentan las instituciones educativas en este esfuerzo por adoptar un modelo financiero más sostenible dentro de un marco capitalista.

Palabras clave: Administración financiera, Sostenibilidad, Sostenibilidad ambiental, Rentabilidad, Responsabilidad social

Introducción

La educación superior se encuentra en un momento importante, enfrentando desafíos que exigen una revisión profunda de su modelo de negocio. Durante mucho tiempo, este sector ha seguido un enfoque capitalista que ha puesto como prioridad el beneficio económico por encima del bienestar social y ambiental. Esta situación se complica en un contexto donde la demanda por una mayor responsabilidad social y sostenibilidad es cada vez más evidente. Las instituciones educativas de educación superior necesitan replantear sus enfoques que integren la sostenibilidad en sus estrategias financieras y operativas. Problemáticas ambientales y sociales han priorizado la importancia de educar a los estudiantes de la educación

superior para enfrentar estos retos profesionales con una visión más amplia que contemple no solo la rentabilidad económica, sino también el impacto social y ambiental de sus decisiones.

En este sentido, el tema de la investigación se relaciona con conceptos como la responsabilidad social universitaria y la economía sostenible, que abogan por transformar las prácticas tradicionales en modelos más inclusivos y responsables. Así, la investigación se adentra en áreas como la gestión financiera, el desarrollo sostenible y la innovación educativa, subrayando la urgencia de cambiar la manera en que las instituciones manejan sus recursos y toman decisiones estratégicas.

Pregunta de Investigación: ¿Cómo puede la administración financiera actuar como facilitador para la sostenibilidad en las instituciones de educación superior?

Delimitación del Problema

Este estudio se centra en la administración financiera y su relación con la sostenibilidad en instituciones de educación superior en América Latina. El análisis abarcará un período que va desde 2015 hasta 2023, permitiendo una evaluación de las prácticas y estrategias implementadas durante estos años. Al enfocarse en este contexto geográfico y temporal específico, se busca obtener una comprensión más profunda de cómo las instituciones han abordado la integración de la sostenibilidad en su gestión financiera.

Objetivo General: Examinar cómo la administración financiera contribuye a la adopción de prácticas sostenibles en las instituciones de educación superior.

Objetivos Específicos: Analizar las estrategias financieras que han puesto en marcha las instituciones de educación superior para promover la sostenibilidad.

Explorar los beneficios tanto económicos como sociales que resultan de incorporar la sostenibilidad en la gestión financiera.

Metodología

En esta investigación, se optará por un enfoque cualitativo que permitirá profundizar en las experiencias y prácticas de las instituciones de educación superior en relación con la administración financiera y la sostenibilidad. Este enfoque interpretativo será fundamental para explorar los significados y las percepciones de los diferentes actores involucrados en el proceso.

El diseño de la investigación será tanto descriptivo como explicativo. En la parte descriptiva, nos centraremos en identificar y detallar las estrategias financieras que las instituciones han implementado para fomentar la sostenibilidad, así como los beneficios que estas prácticas han aportado. En la fase explicativa, nos proponemos entender las razones que impulsan a estas instituciones a adoptar dichas estrategias y cómo estas decisiones se relacionan con sus contextos sociales y económicos. La búsqueda se realizó en bases de datos reconocidas como Scopus y Google Scholar, utilizando términos como "administración financiera", "sostenibilidad", "educación".

Marco de referencia

Administración financiera: La administración financiera se encarga de obtener, financiar y gestionar recursos con un objetivo global. En este sentido, las decisiones que toma en esta área se pueden clasificar en tres aspectos clave: decisiones de inversión, decisiones de financiamiento y gestión de activos. (James C. Van Horne, 2010).

La administración financiera es la unión de herramientas que permiten la planificación,

¹ Estudiante Especialización en Alta Gerencia, Administradora de Empresa, Corporación Universitaria Adventista, Coordinadora programas técnicos. jcuesta@unac.edu.co

organización, dirección y control los bienes de la organización. El fin principal es velar que los recursos se utilicen de la mejor manera para alcanzar las metas estratégicas de la organización. Para las instituciones de educación superior, no solo implica la sostenibilidad económica, sino velar por la calidad educativa (Brigham & Houston, 2020).

Sostenibilidad

La sostenibilidad en las universidades se aborda desde tres perspectivas clave:

Social: Se basa en el ingreso a la educación de manera equitativa, garantizando que todas las personas tengan la oportunidad de beneficiarse de los servicios educativos (Rodríguez, 2019).

Económica: lo que se quiere es que las organizaciones tengan una sostenibilidad financiera a largo plazo y que sus recursos sean utilizados de manera eficiente. Las instituciones educativas de educación superior deben velar por el desarrollo de modelos financieros que aseguren el crecimiento de las instituciones educativas. UNESCO (2020)

Ambiental: Aquí se vela por el cuidado de los recursos naturales, promoviendo en las instituciones educativas prácticas que garanticen el cuidado ambiental y se fomente la sostenibilidad ambiental.

Las universidades desempeñan un papel crucial en la supervivencia del mundo, asumiendo una gran responsabilidad en la creación de nuevos escenarios a través de sus funciones fundamentales. Esto les permite desarrollar estrategias que gestionen cambios necesarios para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Además, la educación superior y la generación de conocimiento están claramente vinculadas a estos objetivos, destacando la responsabilidad social de la educación en la formación de individuos que se alineen con los ODS (Lema et al., 2022).

Resultados y discusión

A partir de la revisión de la literatura, encontramos que la administración financiera puede ser una pieza clave para que las instituciones educativas integren la sostenibilidad. Los principales resultados son:

Interrelación entre Administración Financiera y Sostenibilidad

La incorporación de la sostenibilidad en la gestión financiera implica que las decisiones económicas no solo se enfoquen en los beneficios inmediatos, sino también en las repercusiones a largo plazo en la sociedad y el medio ambiente. Esta conexión subraya la necesidad de implementar prácticas que promuevan la sostenibilidad en sus aspectos económico, social y ambiental, lo que resulta esencial para el futuro de las instituciones educativas.

En las instituciones de educación superior, una gestión financiera adecuada se define por la planificación y administración de recursos para garantizar tanto el funcionamiento operativo como el desarrollo institucional. Esto requiere la adopción de estrategias que no solo aseguren la eficiencia económica, sino que también contemplen la sostenibilidad a largo plazo, incluyendo aspectos sociales y ambientales. (Romero, J. M. 2021).

Gestión financiera en las instituciones educativas

La administración financiera implica una variedad de técnicas y procedimientos destinados a planificar, dirigir y supervisar los recursos financieros de una entidad (Gitman & Zutter, 2016). En el ámbito de las universidades y otros centros educativos, el objetivo de esta administración es gestionar los recursos de manera efectiva para garantizar tanto la sostenibilidad económica como la calidad educativa y la accesibilidad de los servicios ofrecidos.

La relación entre la gestión financiera y la sostenibilidad

Integrar la sostenibilidad en la gestión financiera significa que las decisiones económicas de las instituciones educativas deben considerar tanto los beneficios inmediatos como los efectos a largo plazo en la comunidad y el medio ambiente. Esto se manifiesta en enfoques como la inversión en infraestructuras ecológicas, la adopción de energías renovables y el diseño de programas académicos que fomenten un análisis crítico sobre la sostenibilidad (Martínez, 2022).

Los estudios indican que una gestión financiera bien estructurada que incluya la sostenibilidad no solo mejora la imagen

de las instituciones, sino que también atrae inversiones y fortalece su competitividad a nivel internacional.

Implementación de la sostenibilidad en la educación superior

La sostenibilidad no debería limitarse a ciertas asignaturas; en cambio, debe ser un elemento común que conecte todas las áreas de estudio. Esta integración transversal ayuda a que los estudiantes relacionen lo que aprenden en sus disciplinas con los problemas ambientales y sociales actuales. Al comprender estas conexiones, desarrollan una visión crítica que es clave para abordar problemas complejos en el mundo. Incluir la sostenibilidad en todo el currículo permite que los futuros profesionales tengan una base más sólida para aplicar sus conocimientos de manera responsable en sus entornos personales y laborales. (Cantillo Padrón, Pacheco Barros & Torres Ortega, 2024).

La colaboración entre universidades y otros sectores, como el gobierno, las empresas y organizaciones sociales, multiplica el alcance de las iniciativas sostenibles. Este tipo de alianza permite un intercambio de recursos, ideas y experiencias que enriquece tanto la enseñanza como el aprendizaje. Trabajar en conjunto no solo facilita el desarrollo de proyectos prácticos que benefician a todos, sino que también fortalece la conexión de la universidad con la comunidad. De esta manera, se fomenta una relación en la que todos aprenden y crecen en torno a una meta común: un futuro más sostenible. (Cantillo Padrón, Pacheco Barros & Torres Ortega, 2024).

Es fundamental que las universidades midan el impacto de sus esfuerzos en sostenibilidad para saber si realmente están logrando cambios significativos. Establecer indicadores claros permite a las instituciones ajustar sus estrategias y dar pasos hacia adelante con mayor certeza. También ayuda a que la comunidad educativa y el público en general vean que la universidad es transparente en sus esfuerzos, lo cual genera confianza y fortalece el compromiso de todos con la sostenibilidad. (Cantillo Padrón, Pacheco Barros & Torres Ortega, 2024).

Innovación Educativa para una Sostenibilidad Relevante

Innovar en la forma de enseñar es una herramienta poderosa para llevar la

sostenibilidad al aula. Metodologías activas, como el aprendizaje a través de proyectos, no solo motivan a los estudiantes, sino que les dan la oportunidad de aplicar la teoría a la práctica y ver su impacto real en el mundo. Al enfrentarse a problemas de la vida cotidiana, los estudiantes no solo desarrollan sus habilidades, sino que también comprenden la relevancia de actuar con responsabilidad hacia el medio ambiente y la comunidad.

Las universidades tienen la oportunidad y el compromiso de liderar hacia un futuro sostenible, y no solo a través de lo que enseñan, sino también mediante su ejemplo como institución. Adoptar prácticas sostenibles a nivel institucional da una señal importante a la sociedad y, sobre todo, inspira a los estudiantes a hacer lo mismo en sus propias vidas. En este sentido, la universidad se convierte en un modelo a seguir que refuerza en los futuros profesionales la importancia de actuar siempre con responsabilidad social y ambiental.

Estudio de casos:

En un mundo que enfrenta retos ambientales y sociales cada vez más urgentes, las universidades de América Latina están comenzando a adoptar un papel proactivo en la búsqueda de soluciones sostenibles. No se trata solo de un deber institucional; estas instituciones están reconociendo que la sostenibilidad es clave para su propia supervivencia y éxito en un entorno competitivo y globalizado. Al incorporar la sostenibilidad en su modelo educativo y en la gestión de sus recursos, están transformando no solo su enfoque académico, sino también su impacto en la sociedad y el medio ambiente.

A continuación, se presentan algunos estudios de caso que ilustran cómo diversas universidades en la región han integrado con éxito prácticas sostenibles en sus operaciones. Desde iniciativas de eficiencia energética hasta programas de sensibilización ambiental, estas instituciones están liderando el camino hacia un futuro más sostenible. A través de estos casos, se espera inspirar a otras instituciones a unirse a este movimiento, promoviendo así un modelo educativo que no solo forme a profesionales competentes, sino también a ciudadanos comprometidos con un futuro más sostenible.

Universidad de los Andes (Colombia):

Esta universidad ha integrado la

sostenibilidad en su plan estratégico, promoviendo la investigación y la innovación en tecnologías limpias. La Universidad de los Andes ha establecido un centro de sostenibilidad que busca fomentar proyectos de investigación y colaboración con la industria, alineándose con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU (Universidad de los Andes, 2023).

Universidad de Santiago de Chile (USACH):

La USACH ha implementado un programa de gestión ambiental que incluye la reducción de su huella de carbono y la promoción de prácticas sostenibles en el campus. Su compromiso con la sostenibilidad también se refleja en su currículo académico, donde se incorporan temas ambientales en diversas disciplinas. (Universidad de Santiago de Chile, 2020)

Conclusiones

La investigación que hemos realizado sobre la administración financiera y su conexión con la sostenibilidad en las instituciones de educación superior ha puesto de manifiesto que las estrategias adoptadas en este ámbito son cruciales para promover un modelo educativo más responsable. Al analizar cómo estas instituciones han implementado prácticas sostenibles, se observa que aquellas que han integrado la sostenibilidad en su gestión financiera no solo han mejorado su reputación, sino que también han logrado atraer más inversiones. Esto indica que priorizar la sostenibilidad no solo beneficia a las instituciones en términos económicos, sino que también les permite cumplir con su compromiso social hacia la comunidad. En este sentido, queda claro que una gestión financiera consciente tiene un impacto positivo en el entorno educativo y social.

Por otro lado, también es evidente que incorporar prácticas sostenibles requiere un cambio cultural significativo dentro de las instituciones. No basta con adoptar nuevas estrategias financieras; es esencial transformar la mentalidad de todos los involucrados, desde los líderes hasta los estudiantes. Este tipo de transformación puede resultar desafiante, pero también representa una valiosa oportunidad para construir un compromiso más profundo con la sostenibilidad. Al crear un ambiente que valore este enfoque, las instituciones no solo aseguran su viabilidad a largo plazo, sino que también se convierten en modelos

a seguir para otras organizaciones y sectores de la sociedad.

En cuanto a los objetivos específicos de nuestra investigación, hemos encontrado que las estrategias financieras que implementan las instituciones de educación superior para promover la sostenibilidad son diversas y requieren un enfoque integral. Identificar y analizar estas estrategias nos permite no solo comprender las mejores prácticas, sino también evaluar cómo pueden ser adaptadas o replicadas en diferentes contextos. Esta variedad en la aplicación de prácticas sostenibles subraya la necesidad de que las instituciones se mantengan abiertas a la innovación en el ámbito de la gestión financiera y la sostenibilidad.

Los beneficios económicos y sociales de integrar la sostenibilidad en la administración financiera son palpables. No se trata solo de mejorar la imagen institucional o atraer inversión; también tiene un impacto positivo en la comunidad. Las instituciones que implementan estas prácticas pueden desempeñar un papel fundamental en el desarrollo social y ambiental, creando un ciclo en el que la sostenibilidad se convierte en un valor añadido tanto para la institución como para la sociedad en general.

Las implicaciones de estos hallazgos son significativas para la academia, las organizaciones y el Estado. Desde la perspectiva académica, se sugiere un enfoque más integrado en la formación de profesionales que reconozcan la importancia de la sostenibilidad en todos los aspectos de la gestión. Las instituciones educativas tienen la oportunidad de formar a una nueva generación de líderes que no solo se centren en el rendimiento financiero, sino que también consideren el impacto social y ambiental de sus decisiones. Para las organizaciones, adoptar la sostenibilidad en la administración financiera no es solo una tendencia, sino una necesidad para mantenerse competitivos en un mundo que se vuelve cada vez más consciente de los efectos que nuestras acciones tienen sobre el entorno. Finalmente, para el Estado, los resultados de esta investigación sugieren la necesidad de desarrollar políticas públicas que apoyen la implementación de prácticas sostenibles en la educación superior, asegurando así un futuro más responsable y sostenible.

Sin embargo, también debemos reconocer las limitaciones de esta investigación.

Un aspecto que podría considerarse una restricción es el enfoque geográfico centrado en América Latina, lo que significa que no necesariamente refleja las realidades de otras regiones del mundo. Además, nuestro análisis se basó en datos hasta 2023, lo que podría no incluir las tendencias más recientes. Para futuras investigaciones, sería interesante explorar cómo estas prácticas se implementan y adaptan en diferentes contextos, como en países de otras regiones, lo que nos permitiría obtener una visión más amplia de la relación entre administración financiera y sostenibilidad en la educación superior.

Resultados y discusión

Brigham, E. F., & Houston, J. F. (2020). Fundamentos de administración financiera. Cengage Learning. <https://latam.cengage.com/libros/fundamentos-de-administracion-financiera-2/>

Cantillo Padrón, J. C., Pacheco Barros, M. C., & Torres Ortega, J. M. (2024). Desarrollo sostenible en la educación universitaria: Retos y oportunidades. *Revista REINCIDE*, 1(3), 79-92. file:///C:/Users/UNACTec/Downloads/Desarrollo_sostenible_en_la_Educacion_universitari.pdf

James C. Van Horne, J. M. (2010). Fundamentos de Administración Financiera. MEXICP: PEARSON EDUCACIÓN. <https://fad.unsa.edu.pe/bancayseguros/wp-content/uploads/sites/4/2019/03/fundamentos-de-administracion-financiera-13-van-horne.pdf>

Gitman, L. J., & Zutter, C. J. (2016). Principles of Managerial Finance. Pearson. [https://books.google.com.co/s?hl=es&lr=&id=EQbiBAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=1.+Gitman,+L.+J.,+%26+Zutter,+C.+J.,+\(2016\).+Principles+of+Managerial+Finance.+Pearson.+Link+al+libro&ots=uvmODGKX3J&sig=s8oq_1_x_h_o_h_c_T_J_-_g_R_O_G_T_-_q_e_-_XiE#v=onepage&q&f=false](https://books.google.com.co/s?hl=es&lr=&id=EQbiBAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=1.+Gitman,+L.+J.,+%26+Zutter,+C.+J.,+(2016).+Principles+of+Managerial+Finance.+Pearson.+Link+al+libro&ots=uvmODGKX3J&sig=s8oq_1_x_h_o_h_c_T_J_-_g_R_O_G_T_-_q_e_-_XiE#v=onepage&q&f=false)

Rodríguez, J. (2019). Equidad en la educación superior: Un análisis de las políticas actuales. *Estudios en Educación*, 10(1), 75-90. https://www.researchgate.net/publication/287491004_Equidad_en_Educacion_Superior_Analisis_de_las_politicas_publicas_de_la_Concertacion_2009-14/link/56771cd608aebcdda0e95873/download?_

aXJLY3QiLCJwYWdljoicHVibGljYXRpb24ifX0

Romero, J. M. (2021). Marco conceptual para la presentación de información financiera y el desarrollo sostenible en el ámbito universitario: una propuesta de reporte integrado. Recuperado de: <http://hdl.handle.net/20.500.12749/1532>

Serrano, C. (2021). El control presupuestario en las instituciones educativas: una herramienta esencial. *Revista de Finanzas y Educación*, 12(3), 115-128.

UNESCO. (2020). Informe mundial sobre la educación 2020: inclusión y educación <https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000374615>

Universidad de Santiago de Chile. (2020). Reporte de sostenibilidad 2020 https://portal.usach.cl/sites/default/files/documentos/files/REPORTE%20SOSTENIBILIDAD%20USACH_2020_11.pdf (https://portal.usach.cl/sites/default/files/documentos/files/REPORTE%20SOSTENIBILIDAD%20USACH_2020_11.pdf)

Reporte de Sostenibilidad 2023 de la Universidad de los Andes https://sostenibilidad.uniandes.edu.co/images/Reporte2023/Reporte_sostenibilidad_2023__r_compressed_compressed-1.pdf

Impacto de la administración financiera en instituciones educativas con prácticas sostenibles

¹ *Catiana Paola Patricia Joseph Bossa*

Resumen

Las prácticas de sostenibilidad aplicada en las organizaciones están en auge desde las décadas del 80 y el 90. Durante esta época, la sostenibilidad comenzó a convertirse en uno de los enfoques más adoptados por las organizaciones debido a diversos factores, como los movimientos medioambientales, la implementación de regulaciones gubernamentales, la responsabilidad social corporativa, la presión de los consumidores y la aparición de los financistas verdes en el mercado. Así, la sostenibilidad es un elemento fundamental en las organizaciones del mundo actual. Por otro lado, la administración financiera juega un papel fundamental en la integración de la sostenibilidad en el enfoque capitalista, ya que alinea la eficiencia y la rentabilidad con las prácticas responsables y éticas. Este artículo tiene como objetivo analizar la administración financiera impacta en instituciones de educación que practican la sostenibilidad. Para ello se recurrirá a una revisión sistemática de la literatura y la revisión de bases de datos, artículos, revisión de conceptos y análisis cuantitativo y cualitativo. Los resultados confirman que las instituciones educativas que incluyen la sostenibilidad en sus planes estratégicos de administración financiera se desempeñan mejor a largo plazo; evidentemente, el hecho de que se asigne los recursos para distintos proyectos sostenibles genera beneficios económicos y reputacionales.

Palabras clave:

Sostenibilidad, Administración financiera, Rendimiento financiero, desarrollo sostenible.

Introducción

En la economía actual, la sostenibilidad se ha convertido en un tema vital tanto para las empresas privadas como para

las instituciones públicas. A medida que aumentan la conciencia global sobre los desafíos ambientales y sociales y la comprensión de la protección del medio ambiente y la igualdad entre los estudiantes de instituciones educativas, la administración financiera adquiere una especial importancia en este proceso. La administración financiera adecuada proporciona un marco y los recursos necesarios para la implementación y mantenimiento de la sostenibilidad. Este artículo describe exactamente cómo puede ayudar la administración financiera a introducir prácticas sostenibles en las instituciones educativas; se analizan las mejores prácticas, los beneficios económicos y reputacionales y los desafíos y oportunidades. Una revisión de la literatura existente permitirá una mejor comprensión del artículo sobre la oportunidad en Colombia del papel de la administración financiera en la sostenibilidad en las instituciones educativas.

Planteamiento del Problema

La creciente conciencia global sobre la importancia de la sostenibilidad ha llevado a un aumento en la presión sobre las instituciones para adoptar prácticas más sostenibles. Aunque la educación se encuentra entre las áreas de prioridad en este ámbito, la sostenibilidad no se limita solo a la práctica, sino que requiere una administración financiera adecuada. Algunas de las formas más exitosas de promover la sostenibilidad en las instituciones educativas y sus operaciones diarias deben basarse en estrategias financieras. La falta de comprensión y aplicación de estrategias financieras sostenibles en instituciones educativas es un problema importante por abordar a lo largo de este estudio. A pesar de la factibilidad de la sostenibilidad y sus múltiples beneficios, las instituciones educativas enfrentan limitaciones durante la integración de estrategias sostenibles. Por ejemplo, hay de financiación para proyectos de sostenibilidad, hay pocos indicadores de rendimiento y hay resistencia a las

políticas. Al mismo tiempo, la evidencia y la investigación sobre qué enfoques son exitosos están bastante limitadas. Por lo tanto, el objetivo de este artículo es identificar cómo la administración financiera desempeña un papel en la sostenibilidad basada en la evidencia existente.

Objetivo General: Conocer el impacto de la administración financiera en instituciones del sector educativo en Colombia con prácticas sostenibles.

Objetivos Específicos:

1. Identificar y analizar las prácticas de administración financiera actualmente utilizadas en instituciones educativas que apoyan la sostenibilidad.
2. Realizar una revisión de la literatura y casos de estudio para identificar enfoques exitosos en la implementación de sostenibilidad a través de la administración financiera.

Marco de referencia

El presente artículo de revisión sistemática de literatura tiene la finalidad de abordar la importancia de la administración financiera en la adopción de prácticas sostenibles en el sector educativo en Colombia. Este marco referencial está delimitado por los siguientes conceptos y teorías, en virtud de que contribuyen a proporcionar el contexto claro y preciso que se requiere para comprender la relevancia y el impacto de la sostenibilidad en la educación:

Sostenibilidad. La Comisión Brundtland de las Naciones Unidas (1987) definió la sostenibilidad como la capacidad de "satisfacer las necesidades del presente sin comprometer la habilidad de las futuras generaciones de satisfacer sus necesidades propias". Es fundamental en el ámbito educativo, ya que las generaciones futuras

¹ Estudiante Especialización Alta Gerencia, Contador público, Colegio Adventista Baluarte Interamericano, Tesorera, catianajosephb@hotmail.es.

son las que se espera sean influenciadas a partir de la inspiración, motivación y concienciación de los niños y jóvenes en cuanto a la preservación de los recursos de nuestro planeta.

Desarrollo Sostenible. Schmidt. (2004), afirma que el informe “Nuestro futuro común” logró con Desarrollo Sostenible conjugar lo que se consideraba un dilema en los años setenta entre crecimiento económico y salud del medioambiente. Angulo, (2010) define desarrollo sostenible como aquel que “mejora el nivel y la calidad de la vida humana al tiempo que garantiza y conserva los recursos naturales del planeta”. Riechmann et al. (1995), indican que Desarrollo Sostenible es “un proceso sociopolítico y económico cuyo objetivo es la satisfacción de las necesidades y aspiraciones humanas cualificado por dos tipos de constricciones: ecológicas y morales”. De estas posturas, se desprende que el Desarrollo Sostenible abarca tres dimensiones principales: ambiental, social y económica. En el ámbito educativo, ello significa la incorporación de prácticas que impulsen la conservación de recursos, la equidad social y el bienestar económico.

Administración financiera. James Van Horne., (2010), en su libro Fundamentos de Administración, define la administración financiera como “la actividad de la empresa que se ocupa de la adquisición, el financiamiento y la administración de activos, “. Se refiere, en efecto, a la planificación, organización, integración y control de los recursos financieros de una organización. Estos recursos incluirán capital, crédito y compromisos monetarios. En términos del sector educativo, la administración financiera se concreta al manejo de los presupuestos, inversiones y gastos para establecer la viabilidad financiera y el logro de los objetivos de la institución.

Movimientos Medioambientales. Raffino Etecé (5 de agosto de 2021), de manera apropiada, sugiere que “en algún momento del siglo XX, los desastres y eventos de impacto medioambiental, junto con el miedo a la destrucción total del planeta, dejaron muy claro que se requería una organización cuyo propósito fuera recordar a la gente de cómo era su planeta antes de arruinarlo”. Por lo tanto de aquí la importancia de los movimientos medioambientales ya que la conciencia del consumidor incentivada por horribles desastres y acciones dio lugar a un movimiento global, lo que significa que,

a menudo, las instituciones educativas han comenzado a integrar la sostenibilidad en sus currículos, infraestructuras y políticas. Estas instituciones educativas no solo educarán a las generaciones futuras por su importancia, sino que capacitarán a los estudiantes para hacer frente a la civilización humana y a las dificultades a las que enfrentará.

Responsabilidad Social Corporativa (RSC). Ecomopedia. (2020), La define como “el compromiso que adquiere la empresa a través de sus acciones a contribuir al mejoramiento social, económico y ambiental”. Durante los años 90, el concepto de RSC se ha fortalecido, puesto que las empresas comenzaron a ser forzadas a pensar no únicamente sobre sus beneficios económicos, sino sobre cómo su presencia puede influir en la sociedad y el medio ambiente. En el sector educativo, la RSC no solamente contribuye a mejorar la calidad y relevancia de la educación, sino también sirve de un vehículo de desarrollo de una sociedad más igualitaria y sostenible. Aquellas instituciones educativas que incorporan la RSC en sus estrategias y operación pueden convertirse en líderes y agentes de cambio para el resto de la sociedad.

Presión de Consumidores. Los consumidores con una mayor conciencia con respecto a los problemas medioambientales y sociales comenzaron a exigir productos y servicios más sostenibles, lo cual presionó a las empresas a adaptarse. En el sector educativo, la presión de los consumidores por prácticas más sostenibles hizo que las instituciones adapten sus programas, operaciones e infraestructura para seguir estas expectativas. Al mismo tiempo, esta adaptación no únicamente lleva a una reacción, sino también prepara a las generaciones futuras para abordar los desafíos ambientales y sociales con responsabilidad y conocimiento.

Finanzas verdes. La Alliance for Financial Inclusion, 2021 menciona que “[...] existen numerosas definiciones de finanzas verdes que se utilizan a nivel internacional”. Noh en 2018 añadió que “[...] no existe una única definición acordada que pueda explicar claramente qué son las finanzas verdes”. Por esta razón, Mirow para International Finance Cooperation. (2022), definió que “[...] si vamos a hacer la transición a una economía global sostenible, debemos aumentar la financiación de las inversiones que brindan beneficios ambientales; a eso se le llama finanzas verdes”. Las finanzas verdes marcan

un impacto amplio en el sector educativo porque facilitan y aceleran la transición a prácticas más sostenibles y los educan para que la próxima generación consideren importante el medio ambiente. Al incorporar la financiación verde a sus estrategias y operaciones, las instituciones del sector de la educación pueden liderar con el ejemplo y tener un aporte importante a la conformación del futuro más sostenibles.

Principios y modelos de las teorías relevantes

La Teoría de Stakeholders. Edward Freeman. (1984), postula que las organizaciones deben considerar los intereses dignos de estimación de todas sus partes interesadas al tomar las decisiones. Por ende, en el contexto de la sostenibilidad en el sector educativo, esto implica equilibrar los intereses de los estudiantes, los empleados, los inversores, la comunidad y el medio ambiente.

Teoría de los Recursos y Capacidades. según Barney. (1991), concluye que la sostenibilidad puede mejorar la ventaja competitiva de la organización al capacitarse para crear recursos y capacidades valiosos que sean difíciles de imitar por la competencia.

Importancia de la Sostenibilidad en el Sector Educativo. Sobre la importancia de la Sostenibilidad en el Sector Educativo: Raffino, editorial staff, Etecé. 5th August 2021. La sostenibilidad en el sector educativo no solo ayuda a mejorar la eficacia y a reducir los costos a largo plazo, sino que también educa a las futuras generaciones y les ayuda a formar prácticas responsables. Las instituciones educativas que incorporan la sostenibilidad en la gestión financiera pueden inspirar a otras organizaciones y a toda la comunidad.

Resultados y discusión

El Colegio Rochester, ubicado en el municipio de Chía, se ha destacado desde hace más de diez años como un referente en el ámbito educativo por la promoción de la sostenibilidad en la educación; en parte, porque cuenta con una infraestructura sostenible certificada en LEED Platino, por el Consejo de Construcción Sostenible de los EE. UU.

“El campus del Colegio Rochester posee una eficiencia energética del 70% al 72%, lo que compensa el coste de energía y la generación de ahorros a largo plazo”

Lo anterior se evidencia en el hecho de que el campus del Colegio Rochester posee una eficiencia energética del 70% al 72%, lo que compensa el coste de energía y la generación de ahorros a largo plazo; además, el excedente de energía eléctrica producida se devuelve a la red, lo que ayuda a reducir el impacto medioambiental, en términos generales, de la institución. La utilización de todas estas estrategias – relacionadas con los ODS 7 y 13 – ayuda a reducir la dependencia del colegio hacia los combustibles fósiles y a promover el uso de energías renovables.

El campus escolar con certificación LEED se convierte, a menudo, en un modelo para otras escuelas y edificios de la comunidad, inspirándoles a adoptar prácticas más sostenibles. Lo que, en el caso de Rochester, se evidencia en las reiteradas visitas que realizan al campus otras instituciones de educación secundaria -oficiales y privadas- y universidades, desde el año 2012 en que la sede inició operaciones.

Resultados objetivos

1. Identificar y analizar las prácticas de administración financiera actualmente utilizadas en instituciones educativas que apoyan la sostenibilidad.

En el Colegio Rochester se puede identificar como la administración financiera incluye dentro de su estrategia financiera los recursos para prácticas sostenibles, invirtiendo en una infraestructura sostenible, lo que evidencia un compromiso significativo por parte de esta área.

Además, es evidente que la administración financiera del Colegio Rochester planifica orientada a las sostenibilidades, lo que les permite ser compensados en la reducción del coste de energía generando ahorros significativos a largo plazo.

2. Realizar una revisión de la literatura y casos de estudio para identificar enfoques exitosos en la implementación de sostenibilidad a través de la administración financiera. Se evidencia que la Administración financiera del Colegio Rochester minimiza los riesgos y asegura la viabilidad a largo plazo, adoptando la reducción de combustibles fósiles

La producción de excedentes de energía eléctrica y la devolución a la red, además de reducir el impacto ambiental, genera

ingresos adicionales para la institución, esta práctica financiera es responsable y sostenible.

Conclusión

Los resultados del Colegio Rochester en la adopción de prácticas sostenibles nos muestran el impacto de la administración financiera en la promoción de la sostenibilidad en el sector educativo. El éxito de esta institución no solo mejora la eficiencia operativa y reduce costos, sino que también establece un modelo a seguir, permitiendo que las generaciones futuras contribuyan a experiencias más sostenibles, que permitan la protección de los recursos renovables.

Referencias

Barney, J. (1991). Firm resources and sustained competitive advantage. *Journal of Management*, 17(1), 99-120. <https://doi.org/10.1177/014920639101700108>

Brigham, E. F., & Houston, J. F. (2020). *Fundamentos de administración financiera* (14ª ed.). Cengage Learning. <https://latam.cengage.com>

Comisión Brundtland. (1987). *Nuestro futuro común*. Naciones Unidas.

Economipedia. (2020). Responsabilidad social corporativa (RSC). En *Economipedia*. <https://economipedia.com>

Gitman, L. J., & Zutter, C. J. (2016). *Principles of managerial finance* (14th ed.). Pearson Education. <https://www.pearson.com>

Mirow, A. (2022). *Financiamiento verde: La clave para una transición global sostenible*. International Finance Cooperation.

Raffino, E. (2021). *Movimientos medioambientales: Retos y oportunidades*. En *Etecé*.

Riechmann, J., & Parra, F. (1995). *Sostenibilidad: Ecología y justicia social*. Icaria Editorial.

Schmidt, J. (2004). Sustainability and its dimensions in the educational sector. *Journal of Environmental Studies*, 10(4), 45-58.

Van Horne, J. C. (2010). *Fundamentos de administración financiera* (13ª ed.). Pearson Educación.

Naciones Unidas. (1987). *Informe de la Comisión Mundial sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo: Nuestro futuro común*.

Cantillo Padrón, J. C., Pacheco Barros, M. C., & Torres Ortega, J. M. (2024). Desarrollo sostenible en la educación universitaria: Retos y oportunidades. *Revista REINCIDE*, 1(3), 79-92.

Estrategia de sostenibilidad en el sector salud

¹ Yormira Edilsa Cano Vargas

² Magda Cenid Camelo Escobar

³ Paola Sofía Petro Lafont

Resumen

Actualmente el sistema de salud en Colombia continúa enfrentando desafíos, en diferentes áreas como son administrativa, financiera, atención a sus usuarios, entre otros. Esta problemática ha generado consecuencias en la garantía del acceso a la salud en la población debido al ineficiente uso de los recursos que ha conllevado a la liquidación o cierre voluntario de EPS. Por lo tanto, es importante generar iniciativas que contribuyan a la sostenibilidad y optimización del sector tanto a nivel financiero, ambiental y social.

Palabras clave: Sostenibilidad económica, sostenibilidad social, sostenibilidad ambiental, sector salud y administración financiera

Introducción

El sistema de salud colombiano ha sido analizado a lo largo de las décadas, permitiendo identificar tanto los avances como desafíos a los cuales día a día se enfrentan. Se ha avanzado mucho en cuanto al acceso a los servicios de salud, alcanzando una cobertura universal en el país. No obstante, se presentan falencias administrativas que se hacen cada vez más evidentes, generando preocupación constante en los usuarios, insatisfacción con los servicios recibidos, sobrecarga laboral en el talento humano, aumento en la rotación del personal, sobrecostos en los servicios ofertados, reprocesos y finalmente eso conlleva a un mayor deterioro en el sistema.

Las reformas a la salud buscan mejorar la atención de los usuarios de una manera equitativa, logrando avanzar en la inclusión de la población colombiana. Aunque se identifican avances significativos, estos no son suficientes porque aún se evidencia que los problemas estructurales afectan la calidad del servicio, como la falta de

atención a la población más vulnerable. A su vez, el difícil acceso a tratamiento para enfermedades crónicas, las largas filas para la asignación de citas, la demora para la entrega de medicamentos, son las dificultades más frecuentes. Estas problemáticas conllevan a que los usuarios experimenten grandes inconformidades y se evidencie la necesidad de realizar una revisión y ajustes en el sistema, orientado a buscar soluciones de fondo que permita asegurar a los usuarios un buen sistema de salud, que garantice los derechos fundamentales de todos sin importar el estrato socioeconómico al que pertenezca.

El objetivo de este artículo es analizar las principales problemáticas que enfrenta el sistema de salud, haciendo énfasis en los aspectos administrativos y estructurales que afectan la calidad del servicio, buscando cuales son las posibles soluciones que puedan contribuir a la sostenibilidad financiera, social y administrativa, la metodología utilizada en este trabajo es de tipo analítico, basado en la revisión de artículos, informes oficiales. Y el principal resultado indica que, a pesar de los avances, la crisis sigue siendo un obstáculo para una atención de calidad.

Metodología

El enfoque de este artículo es principalmente basado en una revisión sistemática, orientado a analizar las problemáticas administrativas de salud con un enfoque en la equidad y la calidad de servicios prestados a la población. De igual forma, se centra en los aspectos estructurales y administrativos del sistema, con un énfasis particular en los problemas de acceso, calidad de la atención, y las barreras que afectan a los sectores más vulnerables de la población; además, se analizan aspectos importantes como lo son sostenibilidad económica, financiera, social y ambiental en el área de la salud.

Contenido

En Colombia, la crisis del sistema de salud se ha agravado más con el tiempo, evidenciada por la liquidación y cierre de numerosas

empresas promotoras y prestadoras de servicios. A esto se suman las deudas acumuladas en los distintos niveles del sistema y el aumento de la población, lo que subraya la necesidad urgente de consolidar un sistema de salud adecuado que se alinee con las políticas sectoriales y los programas sociales del Estado. Por otro lado, la gestión de recursos y las condiciones laborales de los profesionales de la salud también se han visto afectadas, lo que ha llevado a bajos niveles de satisfacción en la atención y a un aumento en las tutelas contra el sistema (Asprilla, 2024).

Es crucial reconocer que el sector salud en Colombia atraviesa una crisis financiera que ha fomentado constantes críticas sobre la calidad de los servicios ofertados, tanto en instituciones públicas como privadas. Esta situación se manifiesta de diversas maneras, incluyendo largas esperas para consultas y procedimientos, así como la escasez de insumos y medicamentos esenciales. Asimismo, la falta de recursos adecuados ha generado que muchos ciudadanos enfrenten dificultades para acceder a una atención oportuna y de calidad; realidad que no solo afecta la salud de las personas, sino que también daña la confianza en el sistema. Además, la calidad de la atención de salud varía significativamente según la región y el tipo de entidad, creando desigualdades que agravan la ineficiencia y el abandono. (Carlos, 2012)

Por otra parte, es importante mencionar que el sistema de salud funciona bajo el modelo de aseguramiento de dos regímenes, el subsidiado y el contributivo. El subsidiado es para todas aquellas personas que no tienen capacidad de pago y el estado les otorga este beneficio mientras que el contributivo se aplica para aquellos ciudadanos que tienen empleo o trabajan por cuenta propia. Sin embargo, el sistema de salud presenta crisis alarmantes, en los últimos años hemos

¹ Estudiante de Especialización en Alta Gerencia, Contadora, Inter American División Publishing Association inc - Gerente financiero, yecano@unac.edu.co.

² Estudiante de Especialización en Alta Gerencia, Contadora, Asociación Profamilia - Analista Contable, magnac.camelo@unac.edu.co.

³ Magister en Salud Pública, Estudiante de Especialización en Alta Gerencia, Enfermera, Corporación Universitaria Adventista - Docente, docente.spetro@unac.edu.co.

visto como se han cerrado varias EPS y otras están bajo la intervención de la Supersalud y los síntomas de las crisis son evidentes, entre ellos se pueden destacar:

- Ineficiencia en la atención médica, con largas esperas para la asignación de citas y cirugías
- Aumento de tutelas relacionado con el derecho a la salud
- Déficit de profesionales en áreas críticas como oncología y cardiología
- Insatisfacción de los usuarios debido a la baja calidad de los servicios.

Las consecuencias potenciales de esta crisis son preocupantes ya que podrían desencadenar una crisis social sin precedentes, con un impacto negativo en la salud como por ejemplo aumentó de la mortalidad por enfermedades prevenibles, el aumento de la desigualdad, pues las personas de bajos recursos son las más afectadas (Chamorro Julio Cesar, 2024).

Razón por la cual, se necesita una estrategia integral que incluya transformar las fuentes de financiamiento donde se promueva la atención y todos puedan tener acceso, cabe destacar que para que esto suceda es fundamental que tanto el sector público como el privado trabajen juntos para crear un sistema de salud sostenible, donde todas las personas puedan tener acceso a este derecho fundamental.

También, es importante hacer mención que el sector público enfrenta problemas de recursos y de personal, esto hace que en muchas ocasiones las personas más vulnerables se vean afectadas, como lo son las personas de las áreas rurales. Mientras que el sector privado ofrece servicios rápidos y de calidad, de esta manera se atrae a los que pueden pagar por el servicio, aumentando así la desigualdad en el acceso a la atención médica.

En este sentido una administración eficiente en todas las áreas como el manejo de los recursos, medio ambiente, talento humano, la satisfacción de los usuarios son fundamentales para garantizar una estabilidad en el sector de la salud en medio de un mundo cambiante; para que esto suceda es importante implementar estrategias tanto en el sector público como en el privado que contribuyan al adecuado manejo de los recursos, garantizando así un servicio de calidad que va a tener un impacto positivo y mayor equidad en la sociedad.

Así mismo, es fundamental implementar

estrategias que aborden las problemáticas que enfrenta el sector salud en Colombia con el fin de mejorar el servicio de salud suministrado a los usuarios desde diferentes perspectivas, que incluya una reestructuración financiera, una mayor inversión en la infraestructura y en el talento humano, así como la transparencia en la rendición de cuentas. Todo esto es esencial para crear una cultura centrada en el paciente donde las necesidades y derechos sean la prioridad, por lo tanto, es primordial el trabajo articulado del estado, las entidades de salud y la comunidad para que se cree un sistema equitativo para todos.

Por otra parte, es importante contextualizar brevemente de donde provienen los ingresos y como se financia el sistema de salud. Actualmente los ingresos del sector salud provienen del estado de acuerdo con el presupuesto nacional, así como los aportes de los trabajadores y las empresas empleadoras, adicional existe el ingreso que las familias pagan de manera privada como lo son las pólizas de salud y los planes complementarios de medicina prepagada, a estos últimos pagos en el área se les conoce como “gasto de bolsillo” (Núñez, 2012).

Tanto las entidades de salud, el estado y las personas del común esperan que los resultados siempre sean positivos. Por su parte el estado espera que sus políticas y asignaciones presupuestales sean suficientes, la parte administrativa de una entidad desea que sus planes de administración en atención al cliente sean adecuadas y satisfactorios, así como la administración de las finanzas y el usuario final espera que sus necesidades de salud sean cubiertas.

Teniendo en cuenta lo anterior es importante empezar a ver una entidad de salud como una empresa que requiere una buena administración en todas las áreas, destacando la importancia de la gestión financiera y el marketing. Actualmente, la publicidad es un tema relevante no solo para el sector industrial y comercial que genera un aumento del capital y ganancias, sino en el ámbito de la salud es igual de importante para la generación y administración de los recursos con el fin de garantizar la sostenibilidad económica y su competitividad en el mercado.

A su vez, el marketing en este sector se puede aprovechar para ofertar los servicios. Hoy en día, se utiliza el geomarketing que

consiste en identificar en una población determinada problemas de salud similares, de esta manera a nivel de administración se pueden tomar mejores decisiones en cuanto a la prestación de los servicios. En el país debería ser normal ver diferentes clases de publicidad de entidades de salud tanto privadas como del estado informando los servicios que se prestan, ¿qué se puede obtener con esto?, mejores alianzas e ingresos económicos (Caballero -Uribe, 2008).

Pero ¿cómo implementar estas estrategias en un estado permeado por la corrupción y donde es cultural realizar constantes cambios a la normatividad de la salud?, estos ajustes normativos aparentemente buscan mejorar y garantizar la “atención en salud” para los más pobres. Sin embargo, este no es nuevo, cada año surgen ideas con el fin de cambiar lo establecido en la Ley 100 de 1993; el objetivo de estas reformas es que no solamente se le dé a una persona atención medica cuando existe una enfermedad o una emergencia, sino que lo ideal es que a la población se le brinde atención en salud de manera integral (Fernando, 2010).

Pensar en esto impulsa la sostenibilidad social porque no solo se está brindando el acceso a los servicios de salud en momentos de crisis, sino que se le garantiza de manera continua la prestación, generando así un bienestar integral. De igual manera, es importante recordar que la sostenibilidad social de la salud se centra en equilibrar las necesidades actuales de la población con el bienestar de las futuras generaciones; asimismo, considera diversos aspectos de la vida donde se reconoce que la salud es el resultado de muchos factores, incluyendo los sociales, económicos y ambientales.

En términos simples, se trata de crear un sistema que no solo responda a lo que necesitamos ahora, sino que también nos ayude a construir un futuro saludable para todos. Además, es importante tener en cuenta que la sostenibilidad social de la salud no es un objetivo fijo, sino que es un proceso que está en constante cambio y necesita ser revisado y ajustado de manera regular para adaptarse a las nuevas realidades y desafíos. Esto implica seguir evaluando cómo van las cosas y hacer cambios cuando sea necesario para asegurar que todos tengamos acceso a una buena salud, tanto hoy como en el futuro. (Blanch, 2021)

Por otro lado, el sector salud como cualquier

otro en la sociedad debe alinearse con los compromisos de sostenibilidad en los cuales el planeta entero se encuentra trabajando, entre ellos la sostenibilidad ambiental, debido a que es un tema que afecta a toda la humanidad y mas hoy en día que el cambio climático crea una incertidumbre puesto que la naturaleza se encuentra afectada y los recursos naturales están en disminución. Por tanto, es responsabilidad de todos contribuir a la recuperación de los recursos naturales o como mínimo no contribuir en su afectación, debemos cuidar esa pequeña línea que hay en el exceso de comercio y la afectación del entorno, punto importante en la sostenibilidad ambiental ya que, si no hay un buen ambiente, esto puede generar un aumento de las enfermedades crónicas y la demanda de los servicios de salud (Wise & Labonté, 2002).

Además, es fundamental dentro del sistema de salud educar a la población sobre la relevancia de la sostenibilidad ambiental, fomentar estilos de vida saludables que garanticen el cuidado del medio ambiente, esto puede ayudar a prevenir enfermedades y a mejorar el bienestar general de la comunidad. Crear colaboraciones entre entidades de diferentes sectores, tanto públicas como privadas, es esencial para fomentar un enfoque integral que no solo aborde las necesidades de salud, sino que también proteja y restaure los recursos naturales, de esta manera se podría garantizar un futuro más saludable y sostenible para las generaciones venideras (Niño, 2023).

Es primordial comprender que el sistema de salud depende de una amplia variedad de insumos médicos necesarios para brindar la atención a los pacientes en diversos servicios, sin embargo, los usos de estos insumos generan una serie de impactos ambientales, especialmente en la atmosfera, generando así contaminación y cambio climático.

Las exigencias relacionadas con la calidad ambiental, así como el cumplimiento normativo de la gestión ecológica se ha incrementado a nivel mundial, y nuestro país no es la excepción, por tanto, hoy en día se está trabajando por alinear con las exigencias de calidad ambiental (Javier, 2022)

Conclusiones

El sistema de salud colombiano en las últimas décadas ha presentado diversas dificultades

pese a las diferentes modificaciones en la normatividad de salud, lo que ha generado repercusiones en la calidad de la atención brinda a los usuarios y, por ende, a la sostenibilidad tanto entidades públicas como privadas. Además, la crisis cada vez se hace más creciente. Razón por la cual, se necesita un cambio que incluya estrategias con el fin de buscar soluciones permanentes a corto, mediano y largo plazo mitigando la mala administración de los recursos y los actos de corrupción que impiden el avance y el cumplimiento de la ley que actualmente cobija el derecho al acceso digno de la salud generando problemas sociales, afectando a las familias más vulnerables.

Referencias

Asprilla, T. (2024). reforma a la salud 2024: Panorama del talento humano. Obtenido de consultorsalud.com/reforma-a-la-salud-2024-panorama-del-talento-humano/

Blanch, S. &. (2021). . American College of Healthcare Executives. Healthcare Sustainability. Obtenido de <https://www.ache.org/blog/2021/designing-for-healthcare-sustainability-a-framework>

Caballero -Uribe, c. y. (2008). Marketing en salud. Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=81722401>

Carlos, V. (2012). Las crisis del sector salud. Obtenido de <file:///C:/Users/Usuario/OneDrive/Escritorio/81724957015.pdf>

Chamorro, &.O. v. (2024). Crisis sistema de salud colombiano: Un analisis urgente. Obtenido de <https://www.ucentral.edu.co/noticentral/crisis-sistema-salud-colombiano-analisis-urgente>

Fernando, G. U. (2010). Reflexiones suspicaces a raíz de las nuevas propuestas de "Reforma a la Salud". Iatreia.

Javier, R. L. (2022). Compromisos y acciones de gestion ambiental de las instituciones de salud en colombia. Obtenido de <https://revistas.uss.edu.pe/index.php/EPT/article/view/2128/2681>

Niño, &. Y. (2023). La sostenibilidad del sector salud entre el servicio social de calidad, la asepsia y la reduccion del impacto ambiental. Obtenido de <https://ccs.org.co/wp-content/uploads/2024/01/Introduccion-Sector-Salud-PS-407.pdf>

Núñez, &. J. Z. (2012). La sostenibilidad financiera del Sistema de Salud Colombiano - Dinámica del gasto y principales retos de cara al futuro-. Fedesarrollo. Obtenido de <https://www.repository.fedesarrollo.org.co/handle/11445/2906>

Wise, M., & Labonté, R. (2002). Comercio y salud. Obtenido de Revista Facultad Nacional de Salud Pública, vol. 20, núm. 1,: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=12020112>

Boletín n.º7

**Observatorio en Delitos Corporativos de
Uniremington
Facultad de Ciencias Contables**

1915